

## Prólogo

Rafael Hurtado

*Instituto de Humanidades, Universidad Panamericana*  
*rhurtado@up.edu.mx*

En el marco de su primer aniversario luctuoso (4 de febrero de 2025), me es grato presentar la obra colectiva *Instituciones: las Virtudes de la Sociedad*<sup>1</sup>, en la que autores de diversas áreas del saber, en su mayoría hispanoamericanos y exalumnos del *Doctorado en Gobierno y Cultura de las Organizaciones* (DGCO) del **Instituto Empresa y Humanismo**, Universidad de Navarra, nos hemos congregado con el fin de rendir homenaje póstumo a nuestro maestro y amigo, el **Prof. Rafael Alvira**.

**Rafael Alvira Domínguez** nació el 24 de octubre de 1942 en Madrid, España. Estudió en el Instituto Ramiro de Maeztu, en donde su padre, Tomás Alvira Domínguez, fue profesor. Se licenció en Filosofía e Historia por la Universidad de Navarra. Se doctoró por la Universidad Complutense de Madrid y la Lateranense de Roma. Obtuvo la Cátedra de Historia de la Filosofía por la Universidad de la Laguna. Impartió clases en distintas universidades del mundo, aunque fue la **Universidad de Navarra** su principal centro de actividad académica. En 1986, fue uno de

1. Para ser justos, la idea del título se la debemos al Dr. Alberto I. Vargas. La foto de Don Rafael Alvira fue tomada por el Dr. Carlos Gómez Minakata.

los miembros fundadores del **Instituto Empresa y Humanismo**<sup>2</sup>, del que fue su primer director y luego vicepresidente hasta su fallecimiento, el 4 de febrero de 2024 en Madrid. Fue *Doctor Honoris Causa* por la Universidad Panamericana de México y por la Universidad de Montevideo de Uruguay. Fue autor de más de 18 libros científicos –de su autoría, en coautoría o como editor–, de más de 400 artículos especializados, director de 80 tesis doctorales, incansable conferenciante y charlista dentro y fuera del aula, siempre uniendo su gran sabiduría con la anécdota inteligente y el chiste ameno. En suma, todo este esfuerzo giró en torno a diversos intereses académicos y áreas del saber filosófico, teórico y práctico, en particular *el hogar y la vida familiar, la sociedad civil, la empresa y el humanismo que le es propio, la universidad y sus desafíos en la era contemporánea, la religión y la política*, todas líneas temáticas a las que la presente obra busca ceñirse.

Pero ¿qué significa rendir homenaje a un maestro? En principio, es un acto de agradecimiento de parte de sus alumnos, pupilos, colegas, o bien de quienes han sido testigos de su sabiduría, ya sea dentro del aula, en una charla, una conferencia, o a través de un texto. “Cuando un maestro toma la palabra –nos dice el **Prof. Claudio Calabrese**– toda una tradición varias veces secular habla con (por) él, no tanto como erudición, que no puede faltar, sino

2. El Instituto Empresa y Humanismo fue un proyecto iniciado por los filósofos Leonardo Polo, Alejandro Llano, Rafael Alvira y Jaime Benguría, a los que se sumaron prestigiosos empresarios españoles. De 1986 al presente, el IEH graduó 21 promociones del *Master en Gobierno y Cultura de las Organizaciones*; se defendieron 100 tesis doctorales en su programa *Doctorado en Gobierno y Cultura de las Organizaciones* de los cinco continentes. Además, se publicaron numerosos libros, volúmenes y ediciones especializadas sobre temas relativos al humanismo empresarial, a lo que se añaden sus principales productos de investigación y divulgación científica: *Revista Empresa y Humanismo* (27 Vols.), *Cuadernos Empresa y Humanismo* (140 Cuads.) y *Nuevas Tendencias* (111 Núms.).

como sabiduría, es decir, como aprendizaje vital, pues saber será siempre, en su significado más hondo y peculiar, saber vivir. Por esta razón, la institución universitaria languidecerá cada vez que se sienta el vacío de la palabra magistral, que guía, alienta, amonesta, alegra y, sobre todo, ama en una dimensión siempre nueva, porque es mínimo reflejo del amor de Dios”<sup>3</sup>. Me atrevo a afirmar que el “vacío” referido se ha sentido en demasía en los cinco continentes.

El origen de esta obra se remonta al año 2023, cuando el consejo editorial de **Conocimiento y Acción. Revista de Humanidades** de la Universidad Panamericana, Campus Aguascalientes, decidió dedicar los números IV y V a homenajear la trayectoria del profesor Alvira, esfuerzo que tuve el privilegio de coordinar. Con la venia correspondiente, la presente edición recoge versiones revisadas –y en algunos casos aumentadas– de siete textos previamente publicados en el homenaje mencionado y que se divide en cuatro partes: en *la primera* se recogen cinco ensayos relativos a la temática familiar, la empresa, la política y la universidad; en *la segunda* se presentan tres artículos científicos en los que se tratan temas clásicos del *pensamiento alviriano*, a saber, la crisis del Estado moderno y el bien común desde la óptica de la empresa y la sociedad civil; en *la tercera* se presentan reseñas dos los libros escritos por el “Jefe” (como cariñosamente algunos le apodábamos), uno de ellos de los más leídos y comentados; y finalmente y finalmente tres epílogos. A continuación de ofrecen breves resúmenes de cada contribución:

En el ensayo “Antropología de la Paternidad”, el **Prof. Aquilino Polaino-Lorente** –experimentado psiquiatra y Catedrático Emérito de la Universidad Complutense de Madrid– nos habla de un problema por demás grave en nuestros días, a saber, el acoso

3. Calabrese, Claudio y Galindo, “Carta Editorial”, *Conocimiento y Acción. Revista de Humanidades*, 2, N. IV (2023), 3.

que sufre de modo intenso y progresivo la paternidad del varón, quien ahora se muestran “temeroso, acomplejado y vergonzante” en un entorno cada vez más impregnado por la imagen de la nueva mujer liberal.

En el ensayo “¿Es la Empresa una Institución?”, el **Prof. Miguel Alfonso Martínez-Echavarría y Ortega** –profesor Emérito de teoría económica de la Universidad de Navarra– expone un tema de gran interés para el profesor Alvira, con quien, además de mantener una estrecha amistad, ha colaborado por más de 30 años en temas relativos a la comprensión “humanista” de la empresa. En ese sentido, el documento plantea el reto que representa su compleja institucionalización, cara a su necesaria contribución al bien común y a la dignificación de la persona.

En su ensayo “¿Cómo Explicar La Política a los Jóvenes?”, el **Prof. Héctor Ghiretti** –investigador adjunto del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas y profesor asociado de la Universidad Nacional de Cuyo de Argentina– presenta un texto expuesto originalmente como una conferencia magistral dictada en la Ciudad de México en diciembre de 2022. El texto es por demás provocativo, principalmente porque en él se ven reflejados años de interacción académica que el autor tuvo con el profesor Alvira, quien además fue director de su brillante tesis doctoral, en relación a las “identidades” políticas.

En el ensayo “La Universidad como Agente de Crecimiento Cultural”, el **Dr. Alberto I. Vargas** –DGCO-2015, profesor de la Universidad Panamericana y miembro fundador del Inner Institute de México– propone la posibilidad latente de que todo ser humano redescubra su “carácter personal”, dando origen a una nueva “cultura personal” en la que la propia libertad, el amor y toda relación necesaria se abran plenamente a la trascendencia.

En mi ensayo “El Padre, La Madre y su Hogar: Recuperando La Vida Doméstica” yo, el **Dr. Rafael Hurtado** –DGCO-2008,

profesor investigador titular en el Instituto de Humanidades de la Universidad Panamericana, Campus Guadalajara– hice una breve exposición que alude a la necesidad contemporánea que tantos los padres y las madres de familia han de reconocer, si lo que interesa es repensar sus respectivos protagonismos en la “vida familiar doméstica”. Esto, pensado y articulado desde las brillantes aportaciones que hizo el profesor Alvira en tan accidentado tema.

En el artículo “Lo Común, las Comunidades y la Crisis del Estado Moderno”, la **Profa. Alejandra Vanney** –DGCO-2009, profesora de filosofía política de la Szkoła Główna Mikołaja Kopernika, Polonia– expone la dificultad existente en la sociedad actual al momento de anteponer el concepto de “libertad absoluta”, de modo individual, por encima de la noción de “lo común”, poniendo en entredicho la relevancia de las instituciones auténticamente identitarias, a saber, la familia, la educación y la religión. Dicha temática toma como base numerosas conversaciones que la Dra. Vanney tuvo directamente con Don Rafael, complementadas con un estudio minucioso del *corpus alviriano*.

En el artículo titulado “Principios Antropológicos de las Ideas Neoclásicas en Economía de la Empresa a la Luz del Bien Común”, el **Dr. Carlos Reyes Sahagún** –DGCO-2016, profesor de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Panamericana, Campus Guadalajara– analiza los principios económicos que han tenido mayor calado en el modo de organizar y dirigir empresas, y de cómo éstas han ido sugiriendo, para bien o para mal, que el mejor modo de dirigir una sociedad es dando espacio para que el mercado (y la empresa) cumplan su finalidad.

En el artículo “Sociedad Civil y Bien Común”, a **Dra. Lourdes Mercado Ramírez** –DGCO-2016, profesora del Instituto de Humanidades en la Universidad Panamericana, Campus Guadalajara– aborda los elementos constituyentes de la sociedad civil. Para ello, la Dra. Mercado hizo un extracto de tu tesis doctoral, dirigi-

da por el profesor Alvira, exaltando la importancia de promover el bien común, la virtud y la búsqueda de la verdad como elementos irrenunciables para mejorar el bienestar de los habitantes de una sociedad armoniosamente constituida.

Finalmente, dos reseñas de libros y tres epílogos. Las reseñas: *El Lugar al que se Vuelve. Reflexiones sobre la Familia* (EUNSA, 1998), escrita por mí, el **Dr. Rafael Hurtado**, sobre la primer gran obra del profesor Alvira referente a la temática familiar; y *Oikía y Polis. Familia, Raíz y Alma de toda Sociedad* (EUNSA, 2023), escrita por el **Prof. Antonio Argandoña** (IESE, Barcelona). La primera, sin duda de las obras más leídas en el *pensamiento alviriano* (5 ediciones); la segunda, su último libro escrito en coautoría sobre la relación existente entre hogar, familia y sociedad. Los epílogos: “El Honor como Corona de la Virtud”<sup>4</sup>, *Laudatio* escrito por el **Dr. Francisco O’Reilly** (Universidad de Montevideo) para otorgarle al Profesor Alvira el doctorado *Honoris Causa* que la Universidad de Montevideo en octubre de 2023. “El Legado de Rafael Alvira en la Universidad del Istmo”, escrito por el **Dr. Hugo Cruz** (Centro de Investigación Humanismo y Empresa, UNIS) en honor a las contribuciones del profesor Alvira para fundar el primer centro de investigación hispanoamericano inspirado en el *pensamiento alviriano*. Por último, un poco de humor: “¡Gracias Maestro!”... mi adiós personal a Don Rafael.

A esto se agrega un matiz que es no menor: en esta edición se ven reflejadas la amistad, el diálogo fraterno y sobre todo la cercanía “en las buenas y en las malas”, que los once colaboradores hemos tenido en los últimos veinte años con Don Rafael. En mi caso particular, quiero exaltar las colaboraciones que tuvimos el maestro y yo durante la pandemia, mismas que dieron origen a

4. O’Reilly, Francisco. “El honor como corona de la virtud”, en *Revista de Derecho*, 22(44), 163–168.

varios textos que procuran hacer justicia a esa institución que tanto amó mi “tocayo”: **la familia**. En su conjunto, la presente obra busca enaltecer el impacto que ha tenido el ejemplo, la amistad y el pensamiento profundo de un hombre que *supo enseñar lo que vivió y vivir lo que enseñó*, testimonio de vida que refuerza con creces nuestra intención originaria: manifestar que gracias a personas como Don Rafael Alvira, la Universidad seguirá adelante.